

Addì martedì 21/04/2026 alle ore 12,00 presso la sede della Fondazione Adolescere di Voghera in Viale Repubblica 25 è stato convocato dal Presidente Dott. Giovanni Palli il Consiglio d'Amministrazione della Fondazione con il seguente ordine del giorno:

- 1) Bilancio d'esercizio anno 2025 e scritture collegate;
- 2) Varie ed eventuali.

Oltre al Presidente della Fondazione Giovanni Palli, come Presidente della Provincia e Presidente della Comunità Montana Oltrepò Pavese, sono presenti: il Sindaco del Comune di Voghera Dott.ssa Paola Garlaschelli in rappresentanza della città e la Direttrice della Fondazione Silvia Armandola. Tutte le componenti amministrative che compongono il C.d.A. sono presenti come previsto dallo statuto fondativo. Sono presenti inoltre i Sindaci del collegio Sindacale: Avv. Evasio Stella e dr. Franco Daturi. Il Presidente dopo aver nominato a segretariato la Dott.ssa Armandola constata la presenza di tutte le componenti aventi diritto al voto dichiara validamente costituito il Consiglio d'Amministrazione dando lettura dell'ordine del giorno e ponendo in discussione il primo punto: 1) Approvazione Bilancio d'esercizio 2025 e scritture collegate, cede la parola al Dott. Franco Daturi, il quale, anche a nome dell'Avvocato Evasio Stella, da lettura della: "Nota integrativa allegata al bilancio chiuso al 31/12/2025".

Signori Consiglieri, la Fondazione Adolescere nel ventiduesimo anno di attività ha rilevato un avanzo di gestione pari ad € 35.129,39.

La nota integrativa è stata redatta nel rispetto della normativa del codice civile ed integrata da altre informazioni richieste in modo specifico da altre Leggi.

Non vi sono state deroghe a criteri di valutazione o ai principi di redazione del Bilancio.

Il bilancio è stato redatto sulla base della corretta applicazione del principio di continuità aziendale (*going concern principle*) e non sussiste alcuna incertezza significativa sulla continuità tale da doverne dare informativa in nota integrativa.

CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI CONTABILI.

I criteri di valutazione ed i principi contabili adottati nella redazione del Bilancio sono i seguenti:

- IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.

Sono stati rilevati costi pluriennali diversi a fronte sostituzioni/manutenzioni attrezzature diverse per un valore di € 80.537,96 (acquisito software nel 2025 per euro 379,80), mentre i costi pluriennali rilevati per manutenzione fabbricati risultano pari ad € 556.607,98 (nel 2025 effettuate riparazioni nel salone conferenze della sede per euro 21.472,00, lavori idraulici ed edili presso il Centro Montano di Pietragavina per euro 26.888,80 e lavori idraulici presso la sede per euro 6.466,00), per un totale di euro 637.145,94.

-IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI.

Consistono in beni di capitale fisso necessari per lo svolgimento dell'attività istituzionale della Fondazione Adolescere. Sono valorizzati al costo di acquisizione.

I beni vengono ammortizzati in base alla loro presunta vita utile che tiene conto sia del degrado fisico che della obsolescenza. I fabbricati non vengono ammortizzati.

I coefficienti di ammortamento utilizzati, che non si discostano da quelli fiscalmente accettati, sono:

- IMPIANTI:	9,00 %
- ATTREZZATURE DIVERSE:	15,00 %
- MOBILI E ARREDI:	15,00 %
- MOBILI E MACC.ORD.UFFICIO	12,00 %
- AUTOMEZZI:	20,00 %
- MACCHINE ELETTRONICHE:	20,00 %

Sono contabilizzate in aumento del valore del bene solo le manutenzioni e le riparazioni che comportano una migioria o modifica strutturale dei beni stessi.

- CREDITI.

Sono contabilizzati al loro presumibile valore di realizzo.

- IMPOSTE SUL REDDITO (Ires – Irap).

Non risultano redditi imponibili a fini IRES e l'IRAP è stata come di consueto calcolata a maggior costo del lavoro dipendente o prestazioni diverse non assoggettate ad IVA applicando l'aliquota di Legge.

**CONSISTENZA E MOVIMENTAZIONE DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE.
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI.**

	31/12/2024	31/12/2025
Totali	€ 6.039.807,00	€ 6.056.978,00

Durante l'esercizio 2025 sono state acquistate attrezzature varie e minute per euro 2.892,61 e macchine d'ufficio elettroniche per euro 14.278,38.

FONDI DI AMMORTAMENTO

Categoria	Saldi al 31/12/2024	Saldi al 31/12/2025
Impianti	€ 89.012,86	€ 100.357,20
Mobili e arredi	€ 399.499,66	€ 399.802,64
Automezzi	€ 122.007,20	€ 130.255,20
Attrezzature diverse	€ 211.632,94	€ 211.766,73
Macchine elettroniche	€ 153.714,19	€ 155.640,08
Macchine ufficio	€ 5.170,45	€ 6.614,15
Altri beni immateriali	€ 0,00	€ 75,96
Totali	€ 981.037,30	€ 1.004.511,96

CREDITI

I crediti verso clienti sono tutti esigibili entro l'anno 2025

Il saldo a fine esercizio è così evidenziato:

Saldo al 31/12/2024	€ 138.124,24
Saldo al 31/12/2025	€ 99.209,39
Differenza	(€ 38.914,85)

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il TFR totale è stato calcolato e rivalutato applicando i criteri stabiliti dal Codice Civile per l'ammontare di € 588.794,64.

DEBITI.

I debiti verso fornitori sono così rappresentati:

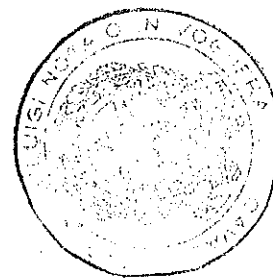
Saldo al 31/12/2024	€ 96.128,46
Saldo al 31/12/2025	€ 165.577,29
Differenza	€ 69.448,83

I debiti verso Banca per c/c ordinario sono così rappresentati:

Saldo al 31/12/2024	€ 265.091,18
Saldo al 31/12/2025	€ 131.877,05
Differenza	- € 133.214,13

I debiti verso Banca per facilitazioni in essere sono così rappresentati:

Finanziamento	
Saldo al 31/12/2024	€ 228.059,94
Saldo al 31/12/2025	€ 450.000,00
Differenza	221.940,06



Per quanto riguarda il c/economico restano de evidenziare le seguenti voci:

INTERESSI PASSIVI SU C/C BANCARIO per € 30.053,11;

Il bilancio al 31/12/2025 si chiude con un **avanzo di gestione** di € 35.129,39.

Il Presidente Giovanni Palli prende atto e ringrazia il Collegio Sindacale per la puntuale disamina e con l'accettazione di tutti i convenuti, cede la parola alla direttrice Silvia Armandola la quale da lettura della seguente relazione: Relazione Attività anno 2025.

Nell'anno 2025 a fianco delle attività istituzionali che impegnano la Fondazione nelle sue quattro aree di pertinenza, Minori, Disabilità psichica, Scuole e Tempo libero si è sviluppata un'intensa attività progettuale

Diversi sono i progetti che Adolescere ha sviluppato:

- UP Crescere alla grande, bando di Regione Lombardia per supportare i giovani nell'affrontare e superare condizioni di fragilità e per accompagnarli nella complessa fase della crescita.
- Game on, percorsi individuali e di gruppo per giovani segnalati dall'Autorità giudiziaria.
- Officina Pavese, percorsi educativi e di orientamento individuali e di gruppo per ragazzi a rischio di comportamenti devianti
- Strada Facendo, in coprogettazione con Centro Servizi Formazione e Fondazione Comunitaria, finalizzato al contrasto alla povertà educativa e relazionale
- Clima Creativo - Siamo il mondo. La creatività per praticare pace, inclusione e sostenibilità, un progetto che vede il protagonismo degli studenti nella progettazione e nello sviluppo di un prodotto artistico che affronti i temi della sostenibilità ambientale con un focus speciale sui temi della pace e dell'inclusività dei contesti di vita
- Centro per famiglie 2024-2025 e 2025-2026 articolato in diversi sportelli sul territorio a Voghera presso Adolescere, in Casa di Comunità e a Rivanazzano Terme e opportunità per le famiglie e i caregiver. Finanziato da Regione Lombardia grazie alle risorse del Fondo Famiglia, in sinergia con ATS di Pavia con un partenariato che coinvolge i piani di Zona del territorio, la Comunità montana, ASST di Pavia – Casa di Comunità, gli istituti comprensivi del territorio, oratori e altri enti del privato sociale propone interventi che intercettando i bisogni si collocano in una logica di prevenzione.
- PIPPI: programma finalizzato ad accompagnare la genitorialità in situazione di vulnerabilità. promosso dal gruppo scientifico dell'Università di Padova ha coinvolto diverse figure professionali educatori, assistenti sociali e psicologhe con l'obiettivo di realizzare misure di sostegno alla genitorialità con approccio olistico ed ecosistemico alla persona, figli e genitori. Più di trenta famiglie sono ora prese in carico in un percorso articolato e modulato in relazione alle diverse vulnerabilità
- STAR ² sotto la regia della Provincia di Pavia (capofila), il mondo del volontariato rappresentato dalle GEV, Fondazione Adolescere con la propria esperienza nei progetti educativi nelle scuole e con il contributo di Slow Food Oltrepò Pavese e delle scuole stesse

è stata parta attiva nella realizzazione di interventi trasversali di promozione dell'ambiente, del territorio, della biodiversità locale

- SPRINT! Lombardia Insieme: ha proposto agli IC del territorio un'esperienza immersiva presso il Centro Montano di Pietragavina in Varzi o il Complesso Setteborghi, localizzato a Romagnese, un momento polisensoriale, aggregativo e di sensibilizzazione sui temi di ambiente, territorio e cura dell'altro.
- Un ponte tra generazioni, Capofila il Comune di Voghera, progetto all'interno del Piano territoriale volto a favorire l'invecchiamento attivo finalizzato a - sostenere la costruzione di una rete che, a livello territoriale, opera per favorire e promuovere l'invecchiamento attivo; assicurare alle persone anziane la conoscenza delle opportunità offerte sul territorio; sviluppare e sostenere le azioni del Piano.

Per quanto attiene l'attività istituzionale, Adolescere gestisce in favore delle comunità territoriali i servizi di:

- Tutela Minori, su delega del Comune di Voghera per l'attuazione dei provvedimenti disposti dall'Autorità giudiziaria minorile; si sta ora occupando di 295 minori con 212 famiglie prese in carico. Si segnala un incremento delle situazioni multiproblematiche, un aumento della complessità dei casi in carico.

L'Area minori prevede inoltre:

- la comunità educativa per minori e gli alloggi per l'autonomia con 15 ospiti;
- lo spazio neutro per minori in situazioni famigliari multi-problematiche;
- il servizio educativo-riabilitativo pomeridiano per bambini e ragazzi dai 6 ai 14 anni con 28 accessi. Questo servizio in convenzione con il Comune e con evidenti finalità preventive presenta una lista di attesa pari ad altrettanti minori e famiglie. In risposta a questo bisogno Adolescere ha attivato diverse progettualità che hanno permesso di accogliere e accompagnare nel percorso educativo altri 30 ragazzi e adolescenti in laboratori socializzanti pomeridiani.

Il Servizio di pre-post scuola per le scuole dell'infanzia e le primarie di primo grado degli IC della città attivo da diversi anni a fine 2025 raggiunge un totale di 338 alunni con 14 operatori negli 8 plessi cittadini.

Area della Tutela della Salute Mentale.

Nell'ambito della tutela della salute mentale il Centro Diurno Psichiatrico, accreditato dal 2003 e autorizzato per 20 ospiti, accoglie e realizza programmi terapeutico-riabilitativi per 38 soggetti presi in carico. Sono impegnati 5 educatori professionali e TERP, una psicologa e una psichiatra che svolgono attività di supervisione e formazione seguendo i giovani ospiti e le relative famiglie. Sono attivate diverse esperienze laboratoriali che hanno coinvolto istruttori sportivi, musicoterapeuti, teatro terapeuti. Sono anche attivi programmi di psichiatria territoriale che vede impegnati i nostri operatori in alcuni percorsi terapeutico riabilitativi

Stante l'elevata domanda proveniente dai territori vogherese e dell'Oltrepò è in corso la procedura per l'accreditamento di altri cinque posti.

L'ampliamento del Centro Diurno rappresenta un passaggio strategico per rispondere in modo più efficace ai bisogni emergenti del territorio consentendo l'attivazione di nuovi servizi e attività, favorendo una presa in carico più tempestiva di giovani adulti e prevenendo il rischio di cronicizzazione o aggravamento dei quadri clinici. L'aumento della capacità ricettiva favorirà tempi di attesa e prese in carico tempestive e continuative, permetterà inoltre di implementare e promuovere percorsi riabilitativi personalizzati, grazie a una maggiore flessibilità organizzativa e gestionale. Tale flessibilità renderà possibile una più accurata modulazione degli interventi, adattandoli all'evoluzione dei bisogni clinici, relazionali e sociali degli utenti e favorendo una più stretta integrazione di rete tra le diverse figure professionali.

Area per la socializzazione giovanile.

Sono tre i servizi che appartengono a quest'area: la Civica Scuola di Musica, l'Ostello per la gioventù per gruppi Penicina e la Polisportiva, con la asd pallavolo e l'asd per l'avvicinamento all'attività equestre.

Il numero degli allievi iscritti alla Civica Scuola di Musica è di 262 con 15 docenti, dato significativo perché in crescita rispetto all'anno precedente. Ricordiamo che la convenzione è in scadenza al termine del prossimo anno scolastico

Nell'area della socializzazione degli adolescenti è infine doveroso sottolineare l'intenso lavoro che viene realizzato dalla Polisportiva che coinvolge 210 atleti/e, 21 squadre e 7 squadrette di minivolley), 16 allenatori/allenatrici, 16 Dirigenti genitori volontari.

Nel 2025 è continuata l'attività dell'A.S.D. Setteborghi Adolescere per l'avvicinamento all'attività equestre con 30 amazzoni/Cavalieri iscritti all'ASD.

Sistema progettuale "Noi in Collina".

Di seguito una scheda di dettaglio delle attività erogate:

Attività formazione – stage Noi in collina 2025

mese 2025	descrizione	ente	numero giornate attività	sede	numero partecipanti
gen-25	Progetto Stages Lara PNRR	Istituto Superiore Maserati Voghera	3	Pietragavina	20
gen-25	Stages Lara	Istituto Superiore Calvino Milano	2	Setteborghi	19
gen-25	Progetto Stages Lara PNRR	Istituto Superiore Maserati Voghera	3	Pietragavina	28
gen-25	Progetto Clima Creativo	Istituto Superiore Maserati Voghera	3	Setteborghi	13
gen-25	Progetto Clima Creativo	Istituto Superiore Maserati Voghera	3	Pietragavina	15
feb-25	Progetto Pietralara stages	IC Certosa	2	Pietragavina	19
feb-25	Progetto Pietralara stages	IC Certosa	2	Pietragavina	18
feb-25	Progetto Pietralara stages	IC Certosa	2	Setteborghi	18
feb-25	Progetto Pietralara stages	IC Certosa	2	Setteborghi	19
feb-25	Progetto Pietralara stages	IC Dante Voghera	2	Pietragavina	18
feb-25	Progetto Pietralara stages	IC Dante Voghera	2	Setteborghi	19

feb-25	Progetto Pietralara stages	IC Massazza Mede (PV)	3	Pietragavina	22
feb-25	Progetto Pietralara stages	IC Massazza Mede (PV)	3	Pietragavina	23
mar-25	Progetto Pietralara stages	IC Casteggio (PV)	3	Pietragavina	15
mar-25	Progetto Pietralara stages	IC Casteggio (PV)	3	Setteborghi	14
mar-25	Progetto Pietralara stages	IC Dante Voghera	2	Pietragavina	22
mar-25	Progetto Pietralara stages	IC Casteggio (PV)	3	Setteborghi	17
mar-25	Progetto Pietralara stages	IC Rivanazzano Terme	3	Pietragavina	18
mar-25	Progetto Lara 1 giornata	Liceo Galilei	1	Pietragavina	25
mar-25	Progetto Pietralara stages	IC Siziano	3	Setteborghi	21
mar-25	Progetto Pietralara stages	IC Rivanazzano Terme	3	Pietragavina	21
mar-25	Progetto Pietralara stages	IC Siziano	3	Setteborghi	16
apr-25	Progetto Pietralara stages	IC Casteggio	3	Pietragavina	21
apr-25	Progetto Pietralara stages	IC Siziano	3	Setteborghi	16
apr-25	Progetto Pietralara stages	IC Casteggio	3	Pietragavina	11
apr-25	Progetto Pietralara stages	IC Siziano	3	Setteborghi	15
apr-25	Progetto Sprint	IC Varzi	3	Setteborghi	11
apr-25	Progetto Lara stages	Ist. Superiore Cossa Pavia	2	Pietragavina	17
apr-25	Progetto Lara 1 giornata	Ist Superiore Galilei Voghera	1	Pietragavina	26
apr-25	Progetto Pietralara stages	IC Dante Voghera	2	Setteborghi	19
mag-25	Progetto Ecologia Apprendimento stages	IC Primaria Leonardo Voghera	3	Pietragavina	27

mag-25	Progetto Pietralara stages	IC Pertini Voghera	3	Setteborghi	15
mag-25	Progetto Ecologia Apprendimento stages	IC Primaria Rivanazzano	2	Pietragavina	20
mag-25	Progetto Pietralara stages	IC Mulazzano Lodi	2	Setteborghi	14
mag-25	Progetto Ecologia Apprendimento stages	IC Primaria Carducci Pavia	3	Pietragavina	25
mag-25	Progetto Ecologia Apprendimento stages	IC Primaria Rivanazzano	2	Setteborghi	20
mag-25	Progetto Lara stages	IC Superiore Calvino Rozzano Milano	2	Pietragavina	17
mag-25	Progetto Ecologia Apprendimento stages	IC Primaria Retorbido	2	Setteborghi	14
sett-25	Progetto Accoglienza 3 h	Ist. Superiore Maserati Voghera	9	scuola	
ott-25	Progetto Accoglienza 1 giornata	Ist. Superiore Maserati Voghera	7	collina	
ott-25	Progetto Ecologia Apprendimento stages	IC Primaria Leonardo Voghera	3	Pietragavina	29
ott-25	Progetto Lara stages	Ist. Superiore Caramuel Vigevano	3	Setteborghi	25
ott-25	Progetto Pietralara stages	IC Dante Voghera	2	Pietragavina	19
ott-25	Progetto Lara stages	IC Superiore Calvino Rozzano Milano	2	Setteborghi	20
ott-25	Progetto Accoglienza 1 giornata	Ist. Superiore Maserati Voghera	1	Pietragavina	
ott-25	Progetto Oltre Lara stages	Ist. Superiore Varalli Milano	3	Pietragavina	22
nov-25	Progetto Oltre Lara stages	Ist. Superiore Varalli Milano	3	Pietragavina	24
nov-25	Progetto Pietralara stages	IC Dante Voghera	2	Setteborghi	20
nov-25	Progetto Lara Sport stages	Ist. superiore Galilei Voghera	3	Pietragavina	18
nov-25	Progetto Lara Sport stages	Ist. superiore Galilei Voghera	3	Pietragavina	26
nov-25	Progetto Pietralara stages	IC Casorati Pavia	2	Setteborghi	23
nov-25	Progetto Oltre Lara stages	Ist. Superiore Varalli Milano	3	Pietragavina	25
dic-25	Progetto Oltre Lara stages	Ist. Superiore Varalli Milano	3	Pietragavina	27
dic-25	Progetto Oltre Lara stages	Ist. Superiore Varalli Milano	3	Pietragavina	22

dic-25	Progetto PON stages	Ist. superiore Galilei Voghera	3	Setteborghi	14
dic-25	Progetto Lara stages	Ist. Superiore Russell Garbagnate	3	Pietragavina	18
dic-25	Progetto Pietralara stages	IC San Martino Pavia	2	Setteborghi	19

Nell'annualità 2025 con l'obiettivo di ottimizzare l'utilizzo delle strutture per contenere i costi di gestione sono state realizzate 155 giornate di attività con 1059 partecipanti con la finalità di mantenere il valore educativo, formativo, ma anche fortemente identitario del Sistema progettuale Noi in collina. La strategia aziendale si conferma orientata al consolidamento e al miglioramento delle performance dei servizi erogati, mediante l'implementazione strutturata di programmi di formazione continua, il rafforzamento dei processi di confronto metodologico e l'adozione di soluzioni innovative. Parallelamente, prosegue il percorso di efficientamento e ottimizzazione nell'impiego delle risorse umane, professionali, relazionali e strumentali.

A fine estate è continuata una formazione per tutto il personale sul tema della memoria: Pratiche e luoghi istituzionali della memoria culturale,

Un percorso per la ri-costruzione e ri-attualizzazione dei contenuti della memoria realizzata con il dr. Schiesaro Giovanni sociologo, già direttore della Fondazione fino al 2018 e dal pedagogista dell'università di Torino Diego Di Masi, l'obiettivo di questo percorso giunto al terzo appuntamento è quello di proporre uno studio della memoria come chiave preziosa per comprendere come le persone e le collettività costruiscano il significato delle proprie azioni nel presente.

Attraverso il ricordo del passato, i gruppi sociali non si limitano a rievocare eventi ormai conclusi, ma rileggono quelle esperienze alla luce delle esigenze, delle domande e delle identità attuali.

(Gianni Schiesaro)

Sul tema della resilienza si è completato nel 2025 il percorso formativo aperto a tutto il personale con la dr.ssa Alessandra Cipolla *Psicologa dell'Unità di Ricerca sulla Resilienza (RiRes) dell'Università Cattolica di Milano*

Analogamente è stata attivata una formazione/ supervisione organizzativa per il Servizio Tutela Minori che ha segnalato in questi ultimi mesi difficoltà e preoccupazioni relative alla sicurezza.

Nel corso dell'ultimo esercizio, il capitale umano e relazionale — asset strategico dell'organizzazione — è stato oggetto di un processo di ricomposizione e turnover controllato, con l'inserimento di nuove risorse professionali. Tali attività di recruitment e "onboarding" si sono sviluppate in un contesto di mercato del lavoro caratterizzato da elevata criticità, in particolare per quanto concerne la disponibilità di profili qualificati nell'ambito delle professioni di supporto e cura.

Il rapporto con le istituzioni pubbliche territoriali, ricordo che il Comune di Voghera e la Provincia di Pavia a partire dal 1931 sono presenti insieme nel Consiglio di Amministrazione e a queste nel 2003 si affiancava la Comunità montana, è siglato da convenzioni che rafforzano la funzione socio pedagogica e formativa della fondazione e garantiscono la continuità di interventi e di azioni di sistema a favore delle comunità locali. In questa prospettiva di continuità segnalo l'importanza del rinnovo della Convenzione con la Provincia per la realizzazione di interventi sociali, educativi e formativi in scadenza al 31/12/2026.

Il Presidente proseguendo la trattazione del primo punto all'ordine del giorno: Bilancio d'esercizio anno 2025 e scritture collegate; da lettura dello Stato Patrimoniale e del Bilancio Economico chiuso al 31 dicembre 2025 (che di seguito si trascrive).

1 FONDAZIONE ADOLESCERE
VIALE REPUBBLICA 25
C.F. 86001570182

P.IVA 01655800181

27058 VOGHERA

PV

Data di stampa 8/05/2026
Pagina 1

BILANCIO COMPARATO

Esercizio in corso 2025

Esercizio precedente 2024

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'

Conto	Part.	Descrizione	Importo Esercizio 2025	Importo Esercizio 2024	Var.assoluta	Variazione %
03		IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	637.145,94	581.939,34	55.206,60	9,49
03.10		BENI IMMATERIALI AG	379,80		379,80	100,00
03.10.051		Altri beni immateriali AG	379,80		379,80	100,00
03.25		SPESE PLURIENNALI AG	636.766,14	581.939,34	64.826,80	9,42
03.25.051		Altre spese pluriennali AG	636.766,14	581.939,34	54.826,80	9,42
05		IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	6.056.977,55	6.039.806,56	17.170,99	0,28
05.01		TERRENI E FABBRICATI AG	4.940.853,42	4.940.853,42		
05.01.003		Immobili civili AG	4.800.664,34	4.800.664,34		
05.01.007		Terrani edificati AG	140.189,08	140.189,08		
05.20		IMPIANTI E MACCHINARI AG	126.048,23	126.048,23		
05.20.051		Altri impianti e macchinari AG	126.048,23	126.048,23		
05.35		ATTREZZATURE AG	214.525,55	211.632,94	2.892,61	1,37
05.35.001		Attrezzatura varia e miscela AG	214.525,55	211.632,94	2.892,61	1,37
05.50		ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI AG	775.650,35	761.271,97	14.278,38	1,88
05.50.001		Mobili e arredi AG	401.368,08	401.368,08		
05.50.004		Mobili e macchine ordinarie d'ufficio AG	12.030,90	12.030,90		
05.50.007		Macchine d'ufficio elettroniche AG	170.777,29	156.488,91	14.278,38	9,12
05.50.013		Automezzi AG	158.455,87	158.455,87		
05.50.700		Animali da fattoria	32.918,21	32.918,21		
11		CREDITI	99.209,39	138.124,24	38.914,85-	28,17-
11.01		FATTURE/NOTE CREDITO DA EMETTERE	86.087,09	104.752,57	18.665,48-	17,82-
11.01.007		Fatture da emettere a enti pubblici	86.087,09	104.752,57	18.665,48-	17,82-
11.05		CLIENTI	13.122,30	33.371,67	20.249,37-	60,68-
11.05.001		Crediti v/utenti e clienti		6.655,52	6.655,52-	100,00-
11.05.007		Crediti v/enti pubblici	13.122,30	26.716,15	13.593,85-	50,88-
15		CREDITI VARI	161.245,40		161.245,40	100,00
15.05		CREDITI VARI VERSO ALTRI SOGGETTI	141.245,40		141.245,40	100,00
15.05.004		Crediti vari v/ enti pubblici	141.245,40		141.245,40	100,00
15.10		CREDITI VARI V/TERZI	20.000,00		20.000,00	100,00
15.10.051		Crediti vari verso terzi	20.000,00		20.000,00	100,00
19		DISPONIBILITA' LIQUIDE	1.348,96	1.350,96	2,00-	0,15-
19.05		CASSA	1.348,96	1.350,96	2,00-	0,15-
19.05.004		Cassa contanti	1.348,96	1.350,96	2,00-	0,15-
21		RATEI E RISCONTI ATTIVI	278,14		278,14	100,00
21.01		RATEI E RISCONTI ATTIVI	278,14		278,14	100,00
21.01.004		Risconti attivi	278,14		278,14	100,00
31		DEBITI	24.400,00		24.400,00	100,00
31.01		FATTURE/NOTE CREDITO DA RICEVERE	24.400,00		24.400,00	100,00
31.01.016		Da ricev. da fornitori terzi	24.400,00		24.400,00	100,00
		Totale Attivita'	6.980.605,38	6.761.221,10	219.384,28	3,24

PASSIVITA'

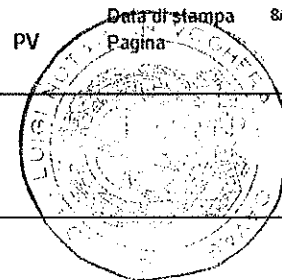
Conto	Part.	Descrizione	Importo Esercizio 2025	Importo Esercizio 2024	Var.assoluta	Variazione %
19		DISPONIBILITA' LIQUIDE	131.877,05	265.091,18	133.214,13-	50,25-
19.01		BANCHE C/C E POSTA C/C	131.877,05	265.091,18	133.214,13-	50,25-
19.01.001		Banca c/corrente	131.877,05	265.091,18	133.214,13-	50,25-
23		PATRIMONIO NETTO	4.504.783,82	4.499.606,19	5.177,63	0,12
23.01		FONDO DI DOTAZIONE	4.504.783,82	4.499.606,19	5.177,63	0,12
23.01.001		Fondo di dotazione	4.504.783,82	4.499.606,19	5.177,63	0,12
27		FONDO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	588.794,64	584.139,58	4.655,06	0,80
27.01		FONDO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	588.794,64	584.139,58	4.655,06	0,80
27.01.001		Fondo Trattamento Fine Rapporto	588.794,64	584.139,58	4.655,06	0,80
29		MUTUI E FINANZIAMENTI	450.000,00	228.059,94	221.940,06	97,32
29.01		MUTUI E FINANZIAMENTI	450.000,00	228.059,94	221.940,06	97,32
29.01.007		Finanz. a medio e lungo termine bancari	450.000,00	228.059,94	221.940,06	97,32
31		DEBITI	189.977,29	96.128,46	93.848,83	97,63
31.01		FATTURE/NOTE CREDITO DA RICEVERE	114.282,51	63.040,42	51.242,09	81,28
31.01.001		Fatture da ricevere da fornitori	114.282,51	63.040,42	51.242,09	81,28

1 FONDAZIONE ADOLESCERE
VIALE REPUBBLICA 25
C.F. 86001570182

27058 VOGHERA

P.IVA 01655800181

Data di stampa 8/05/2026
Pagina 2

**BILANCIO COMPARATO**

Esercizio in corso 2025

Esercizio precedente 2024

STATO PATRIMONIALE**PASSIVITA'**

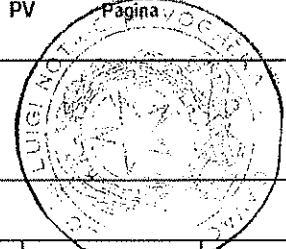
Conto	Part.	Descrizione	Importo Esercizio 2025	Importo Esercizio 2024	Var. assoluta	Variazione %
31.05		FORNITORI	75.484,78	33.088,04	42.396,74	128,13
31.05.001		Debiti v/fornitori	75.484,78	33.088,04	42.396,74	128,13
31.25		PARTITE PASSIVE DA LIQUIDARE	210,00		210,00	100,00
31.25.001		Partite passive da liquidare	210,00		210,00	100,00
33		CONTI ERARIALI	23.790,96	37.783,54	13.992,58-	37,03-
33.01		ERARIO CIVA		7,70	7,70-	100,00-
33.01.013		Erario c/liquidazione IVA		7,70	7,70-	100,00-
33.05		ERARIO C/SOSTITUTO D'IMPOSTA	12.588,46	26.223,40	13.634,94-	52,00-
33.05.001		Erario c/riten. redditi lavoro dip. e ass.	12.048,06	26.103,40	14.055,34-	53,84-
33.05.004		Erario c/riten. redd. lav. aut., ag. e rappr.	540,40	120,00	420,40	350,33
33.15		ERARIO C/IMPOSTE	11.202,50	11.552,44	349,94-	3,03-
33.15.010		Erario c/accanti IRAP	11.202,50	11.552,44	349,94-	3,03-
35		ENTI PREVIDENZIALI	51.740,27	50.562,07	1.178,20	2,33
35.01		ENTI PREVIDENZIALI	51.740,27	50.562,07	1.178,20	2,33
35.01.001		INPS dipendenti	43.446,00	41.393,00	2.053,00	4,98
35.01.010		INAIL dipend. e collab. (da liquidare)	89,39		89,39	100,00
35.01.019		Debiti v/fondi previdenza complementare		810,13	810,13-	100,00-
35.01.051		Enti previdenziali e assistenziali vari	8.204,88	8.358,94	154,06-	1,84-
37		ALTRI DEBITI		13.635,21	13.635,21-	100,00-
37.05		DEBITI VARI		11.792,21	11.792,21-	100,00-
37.05.025		Sindacali c/ritenute		39,98	39,98-	100,00-
37.05.043		Debiti diversi verso terzi		11.752,23	11.752,23-	100,00-
37.10		DEBITI VERSO IL PERSONALE		1.843,00	1.843,00-	100,00-
37.10.001		Personale c/retribuzioni		1.653,00	1.653,00-	100,00-
37.10.019		Dipendenti c/debiti vari		190,00	190,00-	100,00-
39		FONDI AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI	1.004.511,96	981.037,30	23.474,66	2,39
39.01		FONDI AMMORTAMENTO IMMOB. IMMATERIALI	75,96		75,96	100,00
39.01.051		F.do amm.to altri beni immateriali	75,96		75,96	100,00
39.10		FONDI AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHIN.	100.357,20	89.012,86	11.344,34	12,74
39.10.051		F.do amm.to altri impianti e macchinari	100.357,20	89.012,86	11.344,34	12,74
39.15		FONDI AMM.TO ATTREZZ.INDUSTR. E COMMER	211.766,73	211.632,94	133,79	0,06
39.15.001		F.do amm.to attrezzatura varia e minuta	211.766,73	211.632,94	133,79	0,06
39.20		FONDI AMMORTAMENTO ALTRI BENI MATERIA	692.312,07	680.391,50	11.920,57	1,75
39.20.001		F.do amm.to mobili e arredi	399.802,64	399.499,98	302,66	0,08
39.20.004		F.do amm.to mob. e macch. ordin. d'uff.	8.814,15	5.170,45	3.643,70	27,92
39.20.007		F.do amm.to macchine d'ufficio elettr.	155.640,08	153.714,19	1.925,89	1,25
39.20.010		F.do amm.to automezzi	130.255,20	122.007,20	8.248,00	6,78
		Totale Passivita'	6.945.475,99	6.756.043,47	189.432,52	2,80
		Utile del periodo	35.129,39	5.177,63	29.951,76	578,48
		Totale a pareggio	6.980.605,38	6.761.221,10		

1 FONDAZIONE ADOLESCERE
VIALE REPUBBLICA 25
C.F. 86001570182

27058 VOGHERA

P.IVA 01655800181

Data di stampa 8/05/2026
PV Pagina 3



BILANCIO COMPARATO

Esercizio in corso 2025

Esercizio precedente 2024

CONTO ECONOMICO

COSTI

Conto	Part.	Descrizione	Importo Esercizio 2025	Importo Esercizio 2024	Var.assoluta	Variazione %
53		COSTI E ONERI DA AG	2.951.101,72	3.034.796,11	83.694,39-	2,76-
53.01		MATERIE PRIME, SUSS., DI CONS.E MERCI AG	279.188,10	275.261,14	3.926,96	1,43
53.01.001		Acquisti materie prime AG	258.089,83	238.441,85	19.627,88	8,23
53.01.081		Materiale vario di consumo AG	10.720,81	24.953,22	14.232,41-	57,04-
53.01.084		Carburanti e lubrificanti automezzi AG	10.397,06	11.865,97	1.468,31-	12,37-
53.05		SERVIZI AG	1.226.485,23	1.259.762,36	33.277,13-	2,64-
53.05.007		Costi per serv.accessori agli seq AG		2.788,00	2.788,00-	100,00-
53.05.010		Spese telefoniche ordinaria AG	22.345,48	20.784,55	1.580,93	7,81
53.05.022		Energia elettrica AG	33.787,82	39.931,82	6.183,90-	15,44-
53.05.028		Acqua potabile AG	14.112,91	10.990,11	3.152,80	28,77
53.05.031		Gas AG	135.885,78	91.603,48	44.082,30	48,12
53.05.092		Spese di manut.beni mater.propri AG	39.534,12	78.551,02	39.016,90-	49,67-
53.05.098		Spese di manut.beni mater.di terzi AG	3.160,88	5.044,99	1.884,01-	37,34-
53.05.079		Can.manut.beni mat propri e di terzi AG	2.196,00	2.305,80	109,80-	4,76-
53.05.088		Premi di ass.automezzi AG	830,00	9.482,00	8.632,00-	91,23-
53.05.094		Spese di manut automezzi propri AG	12.144,80	9.955,52	2.189,28	21,99
53.05.199		Comp.consul.amm.e fisc.(ord)AG	22.313,47	22.405,72	92,25-	0,41-
53.05.205		Compensi consulenze legali AG	39.594,00	3.647,80	35.946,20	985,42
53.05.214		Comp.consulenze aff.diverse AG	733.994,04	759.898,77	25.904,73-	3,41-
53.05.229		Rimb.spese lav.aut.aff.AG		108,60	108,60-	100,00-
53.05.241		Comp.lav.aut.occ.ass.part.aff.AG	58.867,33	37.288,60	19.380,73	61,98
53.05.244		Contr.lav.aut.occ.ass.part.aff.AG	3.250,47	988,19	2.284,28	236,42
53.05.349		Fiera. mostre e convegni ded. AG		450,00	450,00-	100,00-
53.05.397		Spese di viaggio AG	21.507,36	27.838,25	6.328,89-	22,74-
53.05.373		Spese postali AG		7,09	7,09-	100,00-
53.05.388		Premi di assic.cbbl.AG	27.585,86	20.108,00	7.479,88	37,20
53.05.400		Assistenza software AG	1.984,70		1.984,70	100,00
53.05.409		Spese generali varie AG	34.228,25	84.043,35	29.815,10-	48,65-
53.05.424		Ricerca, formazione e addestramento AG	109,80	1.110,08	1.000,28-	90,11-
53.05.439		Commissioni e spesa bancarie AG	21.471,98	50.550,82	29.078,88-	57,52-
53.10		GODIMENTO BENI DI TERZI AG	47.946,50	38.056,12	9.890,38	25,99
53.10.013		Canoni locazione immobili deducibili AG	43.320,00	30.607,71	12.712,29	41,53
53.10.087		Canoni leasing altri beni materiali AG	1.837,32	1.837,32		
53.10.076		Canoni noleggio altri beni materiali AG		630,00	630,00-	100,00-
53.10.091		Canoni per utilizzo licenze software AG	2.301,18	4.981,09	2.679,91-	53,80-
53.10.094		Licenze d'uso software non capit.AG	488,00		488,00	100,00
53.15		PERSONALE AG	1.303.922,32	1.323.798,55	19.876,23-	1,50-
53.15.001		Retrib.forde dei dipendenti ordinari AG	942.573,09	916.421,92	26.151,17	2,85
53.15.004		Contrib.INPS dei dipendenti ordinari AG	239.748,29	283.643,87	43.895,58-	15,48-
53.15.007		Quote TFR dip.ordin.(in azien) AG	70.854,88	68.830,29	2.024,37	2,94
53.15.013		Quote TFR dip.ordin.(prev.compl.)AG	3.508,26	4.379,10	870,84-	19,89-
53.15.016		Contr.altri enti prev.assist.dip.ordin AG	38.398,14	40.222,85	1.824,51-	4,54-
53.15.019		Premi INAIL AG	7.169,07	7.175,20	6,13-	0,09-
53.15.028		Premi aziendali AG	468,31	3.125,52	2.657,21-	85,34-
53.15.040		Altri costi per il pers.dependente AG	1.212,50		1.212,50	100,00
53.20		AMMORTAMENTI AG	23.474,66	76.124,35	52.649,69-	69,16-
53.20.124		Amm.to civ.altri imp.e macch.AG	11.344,34	11.344,34		
53.20.127		Amm.to civ. attrezzature varia e min.AG	133,79	20.890,88	20.757,17-	99,36-
53.20.130		Amm.to civ.mobili e arredi AG	302,98	14.035,52	13.732,54-	97,84-
53.20.133		Amm.to civ.mobili e macchine ufficio AG	1.443,70	1.284,63	149,07	11,51
53.20.138		Amm.to civ.macchine d'uff. elettron.AG	1.925,89	8.710,49	6.784,60-	77,89-
53.20.145		Amm.to civ.automezzi AG	8.248,00	19.848,41	11.600,41-	58,45-
53.20.184		Amm.to civ.altri beni immat.AG	75,96		75,96	100,00
53.30		ONERI DIVERSI DI GESTIONE AG	70.084,91	61.793,59	8.291,32	13,42
53.30.007		Tassa di possesso automezzi AG		222,75	222,75-	100,00-
53.30.055		Valori bollati AG		14,00	14,00-	100,00-
53.30.084		Diritti camerali AG		18,00	18,00-	100,00-
53.30.087		Imposta di registro e conc.gov.AG	249,00		249,00	100,00

SEGUE

1 FONDAZIONE ADOLESCERE
VIALE REPUBBLICA 25
C.F. 86001570182

27058 VOGHERA

P.IVA 01655800181

Data di stampa 8/05/2026
Pagina 4

BILANCIO COMPARATO

Esercizio in corso 2025

Esercizio precedente 2024

CONTO ECONOMICO**COSTI**

Conto	Part.	Descrizione	Importo Esercizio 2025	Importo Esercizio 2024	Var.assoluta	Variazione %
53.30.076		Tassa raccolta e smaltimento rifiuti AG	5.738,00	5.065,00	671,00	13,26
53.30.092		Altre imposte e tasse indirette ded.AG	10.912,83	7.038,24	3.874,59	55,05
53.30.091		Spese, perdite e Sopr.passive ded.AG	14.998,83	11.288,88	3.709,95	32,88
53.30.097		Sanzioni, penali e multe AG	1.279,93	4.915,92	3.636,99-	73,09-
53.30.100		Contributi associativi versati AG	230,00	259,39	29,39-	11,32-
53.30.109		Cancelleria varia AG	3.721,88	4.324,12	602,24-	13,93-
53.30.112		Abbonamenti, libri e pubblicazioni AG	1.617,44	2.608,73	991,29-	38,00-
53.30.115		Perdite su crediti deducibili AG	720,00		720,00	100,00
53.30.124		Arrotondamenti passivi diversi AG	567,09	1.088,02	518,93-	47,78-
53.30.142		Costi e spese diverse AG		20.000,00	20.000,00-	100,00-
53.30.186		Interessi passivi bancari AG	30.053,11	4.952,54	25.100,57	608,82
69		COSTI E ONERI SG		4,09	4,09-	100,00-
69.30		ALTRI ONERI SG		4,09	4,09-	100,00-
69.30.181		Inter.pass.difazione pagamento imposte SG		4,09	4,09-	100,00-
71		IMPOSTE	83.962,79	90.412,39	6.449,60-	7,13-
71.01		IMPOSTE	83.962,79	90.412,39	6.449,60-	7,13-
71.01.004		IRAP corrente	83.962,79	90.412,39	6.449,60-	7,13-
		Totale Costi	3.035.064,51	3.125.212,59	90.148,08-	2,88-
		Utile del periodo	36.129,39	5.177,63	29.951,76	578,48
		Totale a pareggio	3.070.193,90	3.130.390,22		

RICAVI

Conto	Part.	Descrizione	Importo Esercizio 2025	Importo Esercizio 2024	Var.assoluta	Variazione %
51		RICAVI, RENDITE E PROVENTI AG	3.070.193,90	3.114.270,22	44.076,32-	1,42-
51.25		CONTRIB.DA SOGGETTI PRIVATI AG	768,00	18.675,00	17.907,00-	95,89-
51.25.001		Contrib.da sogg.priv.a sost.dell'ente AG	768,00	18.675,00	17.907,00-	95,89-
51.30		RICAVI PER PREST.E CESSIONI A TERZI AG	300.935,99	418.845,13	117.909,14-	28,15-
51.30.001		Ricavi prest.serv.a terzi impon. AG	300.935,99	418.845,13	117.909,14-	28,15-
51.35		CONTRIB.DA ENTI PUBBLICI AG	370.433,69	355.093,87	15.339,82	4,32
51.35.001		Contrib.da enti pubb.a sost.dell'ente AG	370.433,69	355.093,87	15.339,82	4,32
51.40		PROV. DA CONTRATTI CON ENTI PUBBLICI AG	2.370.395,57	2.303.548,86	66.846,71	2,90
51.40.001		Prov.da contratti con enti pubblici AG	2.370.395,57	2.303.548,86	66.846,71	2,90
51.45		ALTRI RICAVI, RENDITE E PROVENTI AG	27.660,65	18.107,36	9.553,29	52,76
51.45.018		Sopr.att.da gestione ordin. non imp AG	26.974,81	11.948,55	15.026,26	126,80
51.45.019		Arrotondamenti attivi diversi AG	401,84	743,71	346,87-	40,33-
51.45.028		Altri ricavi e proventi non imponibili AG	284,00	1.912,10	1.628,10-	85,15-
51.45.034		Plusv.alienz.cespiti impon.AG		3.500,00	3.500,00-	100,00-
55		RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA AD		16.120,00	16.120,00-	100,00-
55.25		ALTRI RICAVI, RENDITE E PROVENTI AD		16.120,00	16.120,00-	100,00-
55.25.010		Risarc. danni perdita prod.e sinistri AD		16.120,00	16.120,00-	100,00-
		Totale Ricavi	3.070.193,90	3.130.390,22	60.196,32-	1,92-

Al fine della puntuale disamina il Presidente Dott. Giovanni Palli chiede l'approvazione del Bilancio d'esercizio anno 2025 e scritture collegate: tutti i convenuti aventi diritto al voto con voto unanime e palese approvano.

Prende la parola il Sindaco del Comune di Voghera esprimendo il proprio apprezzamento per la qualità dei servizi e articolazione dei progetti della Fondazione. Esprime inoltre particolare considerazione per l'attenzione rivolta al personale e alla formazione elemento importante per sostenere la motivazione.

Il presidente Palli esprime il proprio apprezzamento per il lavoro svolto dalla Fondazione e l'importanza del ruolo della fondazione nei diversi ambiti per la comunità territoriale e ritiene quindi naturale il rinnovo della convenzione, operazione per la quale si impegna ad attivare rapidamente gli uffici preposti.

Il Presidente Dott. Giovanni Palli quindi passa al secondo punto all'ordine del giorno: 2) Varie ed eventuali, ed avendo constatato con i presenti di aver esaurito i punti all'ordine del giorno e non essendoci più nulla da discutere alle ore 13,30 dopo aver fatto redigere, leggere, approvare e stampare il presente verbale dichiara concluso il Consiglio d'Amministrazione.

Il Presidente
Dott. Giovanni Palli



La Segretaria
Dott.ssa Silvia Armandola

